

# 計畫的統合性管理

## 專案組合分析



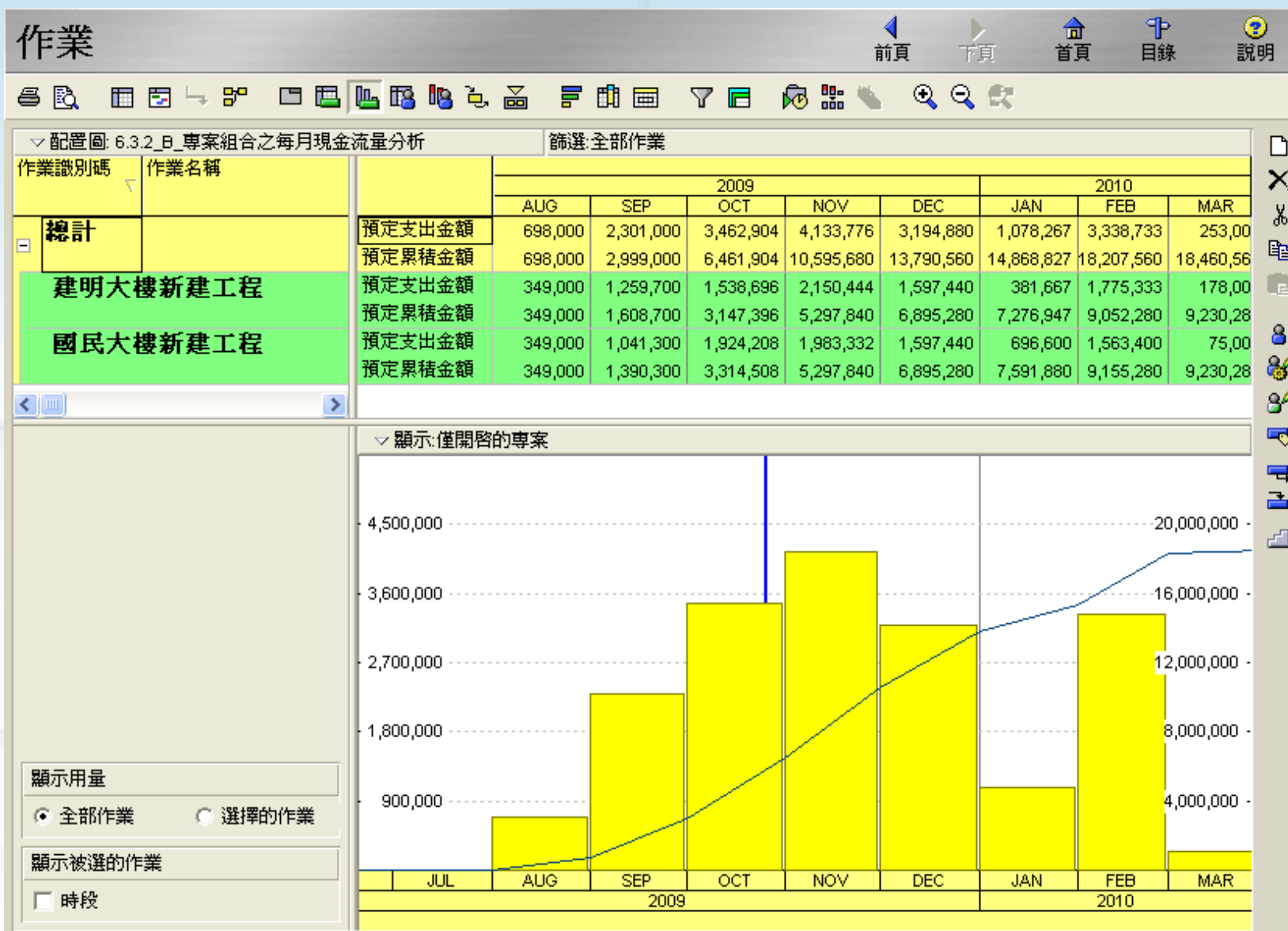
# 專案組合分析

- 營建事業在管理層級上通常須同時管控多個專案，因此如何執行跨專案整合，並且透過整合之資訊掌握整體的營運狀態，是為事業管理階層至為重要的議題。
- P6可利用EPS之根結點與子結點之關係來建立事業單位的組織架構，在各個子結點上彙整其部門轄下的專案資訊，並且向上整合彙整成公司整體的管理資訊。

# 專案組合分析

- 多專案組合之現金流量分析
- 多專案組合之工作進度彙總

# 多專案組合之現金流量分析



# 在P6中同時開啟多個專案

- 步驟1：在「開啟專案」視窗中選取EPS結點或以Ctrl鍵跳選多個欲開啟之專案。
- 步驟2：執行「開啟」，即可同時開啟多個專案。

① 選取EPS結點即開啟結點下之所有專案  
或按住鍵盤Ctrl鍵以滑鼠選取多個欲開啟之專案

② 執行開始



# 多專案組合之現金流量分析

## ■ 在[作業頁面]下：

- 利用**頂部配置圖**以**試算表**來顯示組合專案之**現金流量**
- 利用**底部配置圖**以**剖析圖**的方式來顯示組合專案之現金流量柱狀圖及組合專案之**S曲線**。
- 配合時程標尺的調整顯示**不同時間週期**（每年、季、月）之現金流量，完成組合專案之現金流量剖析圖及S曲線。



# 多專案組合之每月現金流量及S曲線圖

- 於[作業頁面]編輯**頂部配置圖**使其顯示出現金流量表：執行功能表「**檢視**」→「**顯示於頂部**」→「**作業使用試算表**」。

步驟1：於頂部配置圖選項欄單擊滑鼠左鍵下拉選項。

步驟2：執行「**分組和排序**」自動彈出群組與排序視窗。

步驟3：選擇「**顯示群組加總**」、「**顯示合計**」、「**僅顯示彙總資料**」。

步驟4：於「**分組條件**」中選擇「**總計**」、「**專案**」。

① 於頂部配置圖選項欄中單擊滑鼠左鍵

③ 設定「顯示選項」參數

分組條件	縮排	層次	分組間隔	字型 and 顏色
總計				10 Arial
專案				10 Arial
				9 Arial
				8 Arial
				8 Arial

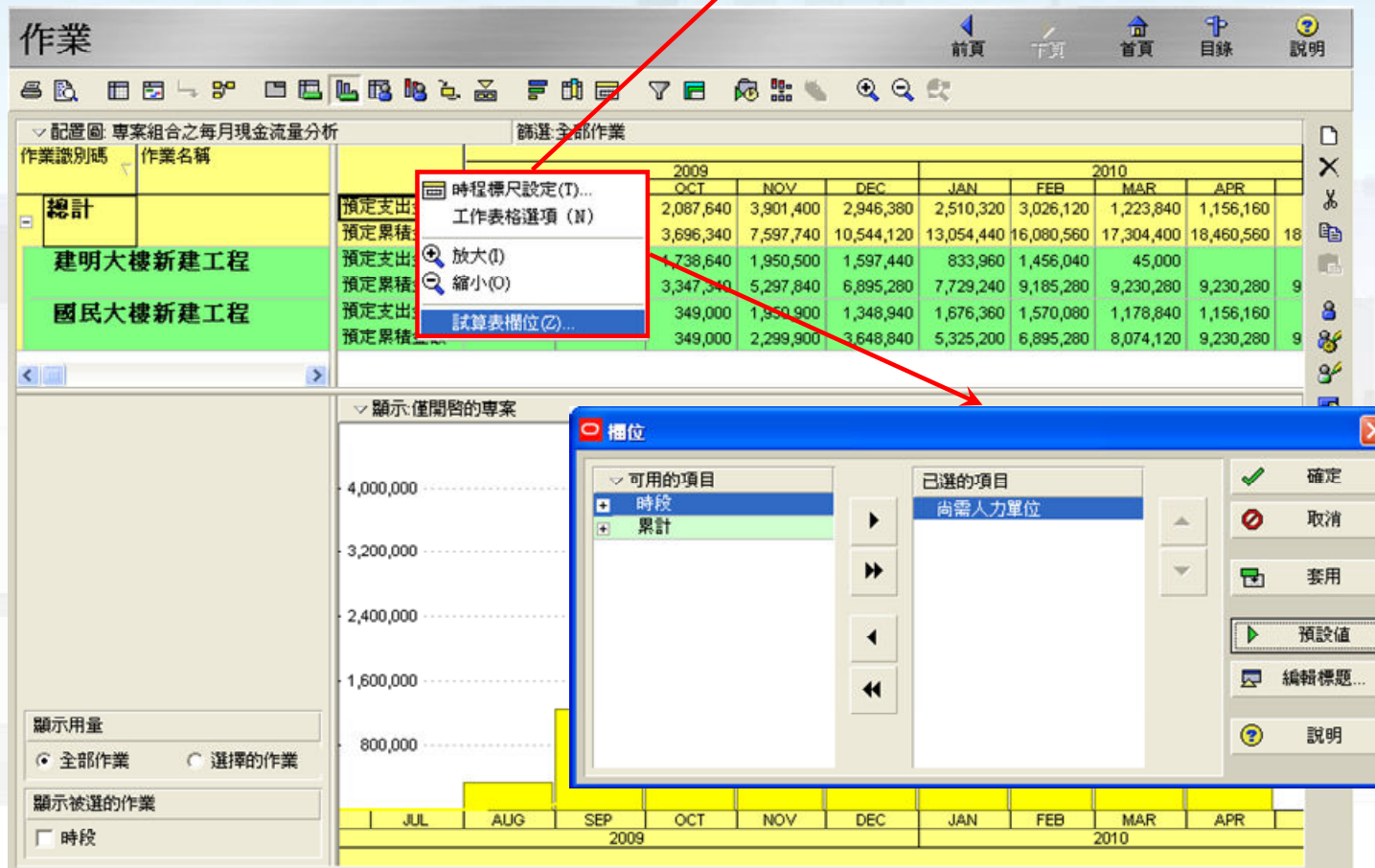
② 執行「分組和排序」

④ 設定專案為其群組方式

# 多專案組合之每月現金流量及S曲線圖

- **步驟5**：於作業試算表中單擊滑鼠右鍵顯示選項視窗，執行「**試算表欄位**」以編輯試算表之顯示欄位。

⑤ 於作業試算表中單擊滑鼠右鍵顯示  
選項視窗並執行「試算表欄位」



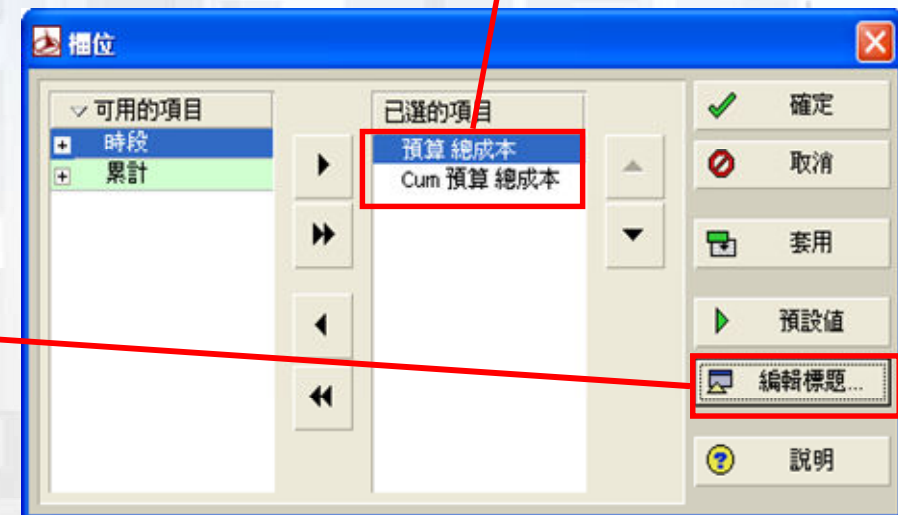
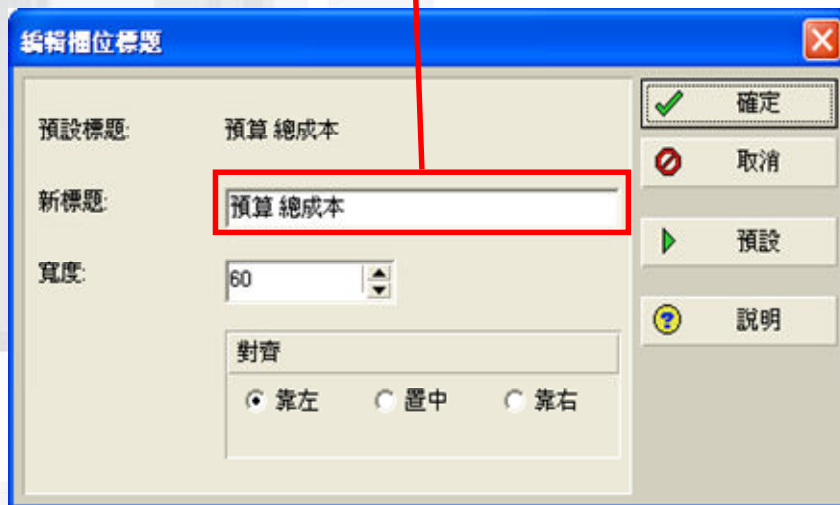


# 多專案組合之每月現金流量及S曲線圖

- 步驟6：選取「**預算總成本**」與「**Cum預算總成本**」。
- 步驟7：執行「**編輯標題**」修改所顯示之標題名稱，「**預算總成本**」修改為「**預定支出金額**」，「**Cum預算總成本**」改為「**預定支出累積金額**」。

- ⑦ 更改標題名稱  
「預算總成本」→「預定支出金額」  
「Cum預算總成本」→「預定累積金額」

- ⑥ 選擇「預算總成本」與  
「Cum預算總成本」



# 多專案組合之S曲線圖\_底部配置圖

- 在底部配置圖編輯金流量圖：執行功能表「檢視」→「顯示於底部」→「作業使用剖析」。

2. 於頂部配置圖選項欄單擊滑鼠左鍵

4. 設定圖形選項

The screenshot displays a software interface for project management. At the top, there's a navigation bar with '作業' (Work) and several icons. Below it is a table for '專案組合之每月現金流量分析' (Monthly Cash Flow Analysis of Project Combination). The table has columns for '作業識別碼' (Work ID), '作業名稱' (Work Name), and months 'AUG' and 'SEP'. The data rows include '總計' (Total), '建明大樓新建工程' (Jianming Building New Construction), and '國民大樓新建工程' (Guomin Building New Construction). Each row lists '預定支出金額' (Estimated Expenditure) and '預定累積金額' (Estimated Cumulative Amount).

A dialog box titled '作業用量剖析 選項' (Work Usage Analysis Options) is open. It has two tabs: '資料' (Data) and '圖表' (Chart). In the '資料' tab, the '顯示' (Display) section has '成本' (Cost) selected. In the '圖表' tab, '直條/曲線識別' (Bar/Line Identification) has '總計' (Total) checked. The '顯示直條/曲線' (Display Bar/Line) section has a table with columns '依照日期' (By Date), '累計值' (Cumulative Value), and '顏色' (Color). The table lists various data series with their respective checkboxes and colors.

顯示直條/曲線	依照日期	累計值	顏色
基線	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
預算	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	黃色
實際值	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	藍色
尚需最早	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	綠色
尚需最晚	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	深綠色
顯示實獲得值曲線			
應執行值		<input checked="" type="checkbox"/>	紅色
實獲得值		<input type="checkbox"/>	橘色
預估完成時成本		<input type="checkbox"/>	紫色

1. 顯示全部作業之剖析圖

3. 執行「作業用量剖析圖選項」

# 多專案組合之S曲線圖\_底部配置圖

## ■ 運用「時程標尺」調整試算表及剖析圖之時間週期。

- 步驟1：於頂部配置圖選項欄單擊滑鼠左鍵下拉選項。
- 步驟2：執行「時程標尺」自動彈出設定視窗。
- 步驟3：在日期格式中設定日期間隔為「年/月」或「月/週」，即可在配置圖檢視每月或每週之現金流量及S曲線圖。

① 於頂部配置圖選項欄中單擊滑鼠左鍵

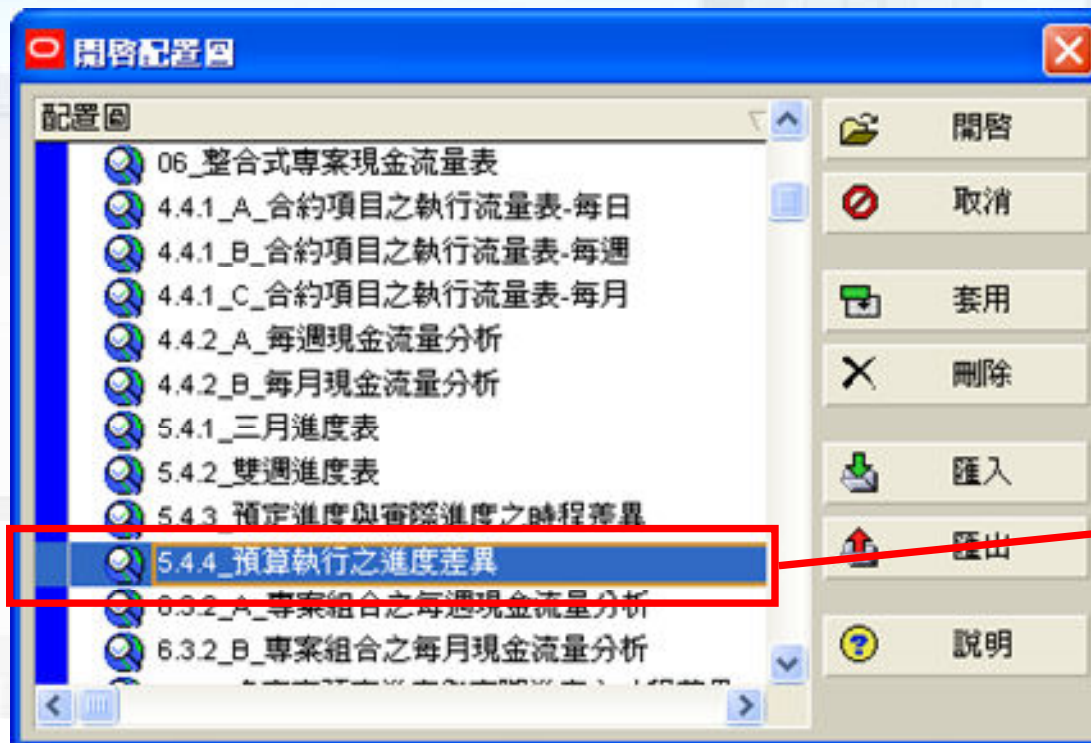
The screenshot displays the '時程標尺' (Gantt Chart) settings dialog box. The '日期格式' (Date Format) section is highlighted, showing '日期間隔' (Date Interval) set to '年/月' (Year/Month). The '單位' (Unit) is set to '天' (Day). The background chart shows a timeline from July 2009 to April 2010 with various data points and bars.

② 執行「時程標尺」



# 多專案組合之工作進度彙總

- 「多專案預算執行之進度差異」之配置圖建立。
  - 於[作業頁面]中開啟已存入之「預算執行之進度差異」配置圖：執行功能表「專案」→「作業」。並執行「檢視」→「配置圖」→「開啟」以選擇所需配置圖。



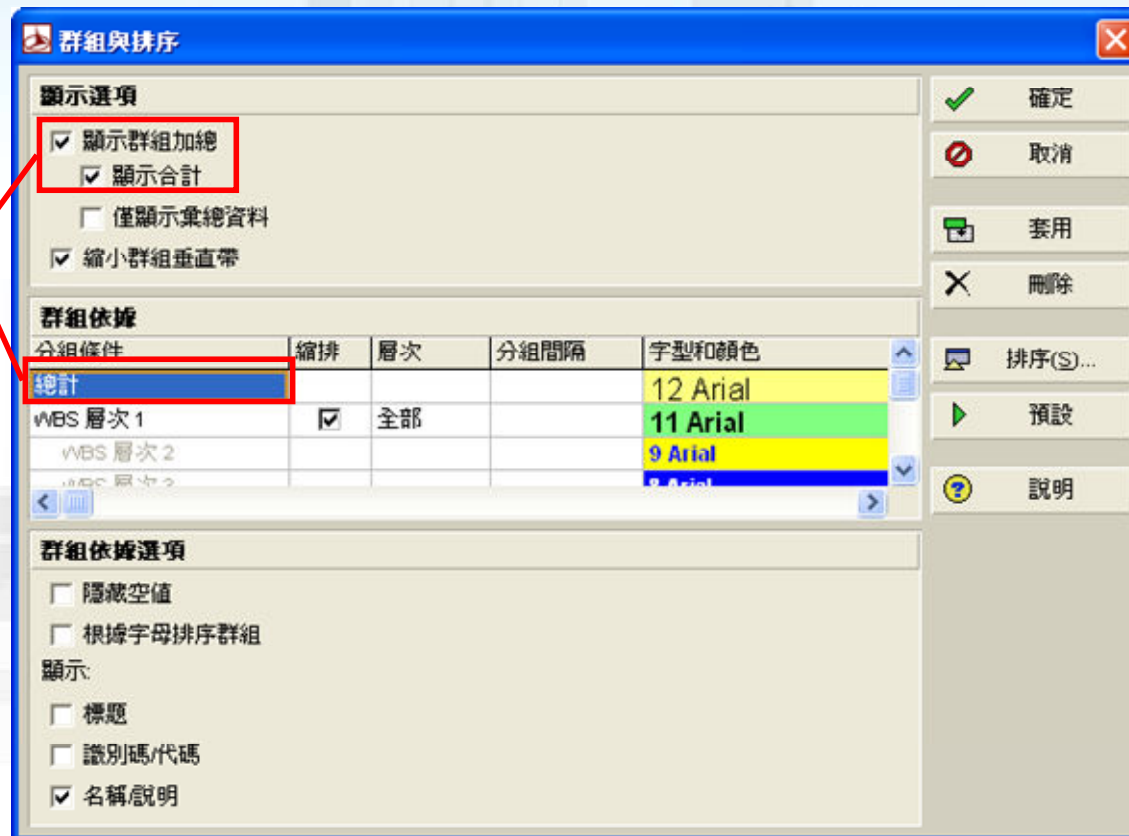
開啟已存入之配置圖



# 多專案組合之工作進度彙總

- 於[作業頁面]設定排組之顯示選項以檢視進度彙總資訊：執行「檢視」→「分組與排序」→「自定」。選取「顯示合計」後完成配置圖的調整，並將配置圖另存為「多專案預定進度與實際進度之執行差異」之配置圖。

選取顯示「合計」即可在排組中彙總各項資訊





# 操作練習：

- 依據上述操作建立「多專案預算執行之進度差異」，並將其存為配置圖。

作業

前頁 下頁 首頁 目錄 說明

配置圖: 6.3.3\_多專案預算執行之進度差異 篩選: 全部作業

作業識別碼	作業名稱	預算金額	預定進度	實際進度	預定進度金額	實際執行金額	預算執行差異	實際執行金額	尚未執行金額
總計		18,460,560	14.96%	14.56%	2,761,900	2,687,233	(74,667)	2,687,233	15,773,327
+	建明大樓新建工程	9,230,280	29.92%	29.11%	2,761,900	2,687,233	(74,667)	2,687,233	6,543,047
-	國民大樓新建工程	9,230,280	0%	0%	0	0	0	0	9,230,280
-	里程碑	0	0%	0%	0	0	0	0	0
A0000	開始	0	0%	0%	0	0	0	0	0
A9999	結束	0	0%	0%	0	0	0	0	0
-	基礎工程	2,214,900	0%	0%	0	0	0	0	2,214,900
B1010	基礎開挖	96,000	0%	0%	0	0	0	0	96,000
B1020	打底混凝土	168,000	0%	0%	0	0	0	0	168,000
B1030	地樑鋼筋配置	651,000	0%	0%	0	0	0	0	651,000
B1040	基礎及1樓版模板...	62,700	0%	0%	0	0	0	0	62,700
B1050	1樓樓版鋼筋配置	546,000	0%	0%	0	0	0	0	546,000
B1060	基礎及1樓版混凝土...	691,200	0%	0%	0	0	0	0	691,200
B1070	地面層樓版混凝土...	0	0%	0%	0	0	0	0	0
-	結構工程	4,145,380	0%	0%	0	0	0	0	4,145,380
-	1F 結構	2,086,940	0%	0%	0	0	0	0	2,086,940
A1010	1樓放樣	14,000	0%	0%	0	0	0	0	14,000
A1020	1樓牆柱鋼筋組立	672,000	0%	0%	0	0	0	0	672,000
A1030	1樓牆柱及2樓樑版...	109,440	0%	0%	0	0	0	0	109,440
A1040	2樓樑版鋼筋組立	630,000	0%	0%	0	0	0	0	630,000
A1050	1樓混凝土澆置	661,500	0%	0%	0	0	0	0	661,500
A1060	1樓混凝土養護	0	0%	0%	0	0	0	0	0
A1070	1樓拆模	0	0%	0%	0	0	0	0	0
-	2F 結構	2,058,440	0%	0%	0	0	0	0	2,058,440
A2010	2樓放樣	14,000	0%	0%	0	0	0	0	14,000
A2020	2樓牆柱鋼筋組立	672,000	0%	0%	0	0	0	0	672,000
A2030	2樓牆柱及屋頂層...	109,440	0%	0%	0	0	0	0	109,440
A2040	屋頂層樑版鋼筋組...	588,000	0%	0%	0	0	0	0	588,000

多專案進度彙總

個別專案之進度